

מדריך פרקטי לבעלי ובעלות עסקים

מאת ארגון היועצים העסקיים

5 השלבים ליציבות עסקית בזמן חירום

מתווה פעולה ל-30 הימים הקרובים.



◆ מילה אישית לבעלי העסקים ◆

התקופה הנוכחית מאתגרת:
ירידה בפעילות, לקוחות שלא מגיעים
עובדים במילואים, חוסר ודאות ולחץ תזרימי.

דווקא עכשיו

ניהול נכון יכול לעשות את ההבדל
בין עסק שנכנס להקפאה
לבין עסק ששורד ומתייצב.

המדריך שלפניכם מרכז פעולות מיידיות ופשוטות ליישום.

שלב 1 - ייצור תנועה והכנסה

שיווק ומכירות בזמן חירום

המטרה עכשיו היא להמשיך לייצר תנועה והכנסות, גם אם בהיקף קטן יותר.

מה כן לעשות

- ✓ לפנות ללקוחות קיימים - הם מקור ההכנסה המהיר ביותר
- ✓ להציע שירותים/מוצרים בסיסיים בלבד
- ✓ ליצור הצעות קצרות טווח וממוקדות
- ✓ להתאים מסרים למצב - אנושיים, לא אגרסיביים
- ✓ לעדכן שעות פעילות ויכולת אספקה

מה פחות נכון עכשיו

- ✗ קמפיינים יקרים לטווח ארוך
- ✗ הרחבת פעילות או השקות חדשות
- ✗ מסרים שיווקיים שאינם רגישים למצב

העדיפות היא מחזור מהיר על פני רווח גבוה.

שלב 2 - שמירה על חמצן תזרימי

כספים ותזרים מזומנים

תזרים הוא החמצן של העסק.

פעולות מיידיות

- ✓ מיפוי כל ההוצאות ל-30 הימים הקרובים
- ✓ עצירת הוצאות שאינן קריטיות
- ✓ דחיית תשלומים לספקים (בתיאום מראש)

- ✓ בדיקת יתרות אשראי ומסגרות בנקאיות
- ✓ יצירת תחזית הכנסות ריאלית למצב הנוכחי

כלל מפתח

שמור על מזומן.
אל תוציא כסף שלא מייצר הכנסה בטווח המיידני.

שלב 3 – ייצוב תפעולי

עובדים וניהול כוח אדם

המצב משפיע על זמינות עובדים ועל היכולת התפעולית.

מה לעשות

- ✓ להגדיר תפקידים קריטיים בלבד
 - ✓ לתעדף משימות שמכניסות כסף
 - ✓ לעבור למתכונת עבודה גמישה
 - ✓ לשמור על קשר עם עובדים במילואים
 - ✓ לעדכן עובדים בשקיפות לגבי מצב העסק
- תקשורת נכונה מייצרת מחויבות ושיתוף פעולה.

שלב 4 – הקטנת סיכונים

ניהול סיכונים והמשכיות עסקית

בתקופה של אי-ודאות יש לצמצם סיכונים.

פעולות מומלצות

- ✓ עבודה עם מלאי מינימלי
- ✓ הימנעות מהתחייבויות חדשות ארוכות טווח
- ✓ בדיקה שבועית של מצב התזרים
- ✓ הכנת תכנית פעולה ל-30 יום קדימה
- ✓ בחינת ערוצי מכירה חלופיים (דיגיטל, משלוחים, שירות מרחוק)

שלב 5 – קבלת החלטות חכמה

קבלת החלטות בתקופה של אי-ודאות

קבלו החלטות לפי שלושה עקרונות:

- ✓ נזילות – כמה מזומן נשאר בקופה
- ✓ הכנסה מיידית – מה מכניס כסף עכשיו
- ✓ גמישות – היכולת לשנות כיוון במהירות

הימנעו מהחלטות ארוכות טווח במצב של חוסר ודאות.

מה בעלי עסקים מצליחים עושים עכשיו


- ✓ מצמצמים הוצאות לא חיוניות
 - ✓ שומרים על קשר עם לקוחות
 - ✓ מתמקדים במוצרים רווחיים בלבד
 - ✓ בודקים תזרים פעם בשבוע
 - ✓ מבקשים ייעוץ לפני קבלת החלטות
- בזמן אי-ודאות ניהול ממוקד מייצר יציבות.

קו חירום מקצועי ליציבות עסקית של ארגון היועצים העסקיים עומד לרשותכם

- ייעוץ ראשוני ללא עלות
- מענה בתחומי שיווק, מכירות, תזרים, עובדים והתנהלות עסקית בזמן חירום.
- מענה תוך 24 שעות

אנחנו כאן בשבילכם 

פנו עכשיו לשיחת מיקוד ראשונית!

וואטסאפ: [053-7037017](https://www.whatsapp.com/business/profile/0537037017) ✉ מייל: info@bco.org.il 

**יציבות עסקית אינה מקרית.
היא תוצאה של החלטות מדויקות בזמן הנכון.
אנחנו כאן כדי ללוות אתכם בקבלתן.**